

Du lancement à la consolidation : Le pari réussi du cabinet SDP dans l'ingénierie au Bénin

Georges Alé

Président Directeur Général de SDP



© CADRECO.

Trois ans après son lancement officiel, SDP (Société de Développement de Projets) s'impose comme un acteur majeur de l'ingénierie et du management de projets au Bénin. Créé en 2022 par Georges Alé, le cabinet a connu une croissance soutenue, affichant aujourd'hui un chiffre d'affaires annuel de plus de 3 milliards de francs Cfa, un portefeuille de projets de 10 milliards de francs Cfa et une centaine de collaborateurs mobilisés. Fort d'une triple certification Qualité, Sécurité, Environnement obtenue en 2025, SDP se distingue par une offre intégrée couvrant bâtiment, infrastructures routières, ouvrages d'art et énergie.

À l'aube d'une nouvelle phase stratégique centrée sur l'expansion régionale et la diversification, Georges Alé annonce la nomination de Jean-Baptiste Sevaistre au poste de directeur général. Dans cet entretien, le fondateur revient sur les réussites, les projets emblématiques et la culture d'entreprise qui ont façonné SDP, tout en dévoilant ses ambitions pour 2026 et au-delà.

Q: CADRECO | SDP fête son 3ème anniversaire. Quels sont les principaux indicateurs qui illustrent la montée en puissance de la société depuis 2022 ?

Georges Alé (GA): Nous avons lancé officiellement le cabinet SDP le 21 juillet 2022, en présence de plusieurs autorités politico-administratives et d'experts du secteur des infrastructures au Bénin et ailleurs. À l'origine, nous voulions créer un cabinet d'ingénierie et de management de projets, spécialisé dans l'accompagnement des maîtres d'ouvrage, des entreprises et des bureaux d'études. L'objectif était de leur fournir des prestations intellectuelles de qualité pour les soutenir dans la conception et la réalisation d'infrastructures telles que les routes, les ponts, les bâtiments, ainsi que des projets liés à l'énergie et à d'autres secteurs.

En trois ans, nous sommes passés progressivement à une activité qui dépasse aujourd'hui les 3 milliards de francs Cfa par an,

avec un portefeuille de projets qui fait à peu près 10 milliards de francs Cfa, ce qui est important. L'équipe permanente compte aujourd'hui plus de 50 collaborateurs. En y ajoutant les prestataires extérieurs, ce sont plus d'une centaine de personnes qui contribuent aux projets de SDP. En trois ans, l'entreprise a réussi à conclure plus de 40 contrats.

Nous avons achevé la réalisation de 15 projets sur les 40, et 25 autres projets sont toujours en cours de réalisation actuellement, à la plus grande satisfaction de nos clients. L'une des plus grandes satisfactions du cabinet, c'est aussi d'avoir obtenu la triple certification Qualité, Sécurité, Environnement, selon les normes ISO, au mois de juillet 2025. C'est l'aboutissement d'une démarche qui nous a pris un an et demi, pour construire nos procédures internes, mettre en place tous les indicateurs de performance du cabinet, définir notre système de management intégré, qui est le socle, la base qui nous permet de faire fonctionner cette entreprise aujourd'hui.

Q: Comment définiriez-

vous l'identité de SDP aujourd'hui par rapport au cabinet que vous étiez à la création ?

GA. Nous sommes un cabinet d'ingénierie et de management de projets. C'était notre positionnement initial et nous avons su le renforcer. Par notre approche stratégique globale, nous avons créé un portail d'entrée unique pour les clients afin qu'ils ne soient pas obligés individuellement d'aller chercher un architecte, un ingénieur, puis un spécialiste de la géotechnique. Nous leur offrons toutes ces expertises au sein du cabinet ou via des partenaires associés. Cette stratégie nous a permis de rassurer davantage nos clients et de devenir un acteur de premier plan au niveau national. Notre objectif désormais, est d'étendre cette offre géographiquement.

Nous avons terminé la première phase de notre stratégie d'entreprise, la fondation, plus tôt que prévu, au bout de trois ans au lieu de cinq ans. Aujourd'hui, SDP dispose de bases solides, de procédures claires, d'une marque visible et associée à la qualité, ainsi que d'un chiffre d'affaires qui nous place parmi les cabinets leaders du marché.

Q: Un nouveau Directeur Général va être nommé sous peu. Quel profil avez-vous retenu et quelles seront ses principales missions ?

GA. Pour aborder la phase d'expansion qui va nécessiter une prospection active en République démocratique du Congo, en Côte d'Ivoire, au Gabon, au Togo, au Niger et en Guinée, j'ai décidé de dissocier les fonctions de ➔



© CADRECO.

➔ Président et de directeur général. J'ai ainsi nommé Jean-Baptiste Sevaistre, qui prendra ses fonctions le 1er septembre 2025 et qui sera directement rattaché à moi.

Jean-Baptiste est ingénieur diplômé de l'ESTP Paris, avec près de 40 ans d'expérience en France et à l'international dans le bâtiment, les travaux publics et les ouvrages d'art, notamment chez Vinci et Baudin Châteauneuf. Il a dirigé des projets d'envergure tels que la construction des sièges de M6 et Time Warner, la restructuration de l'ambassade d'Israël à Paris, la construction du Chu d'Amiens, l'usine Coca-Cola à Clamart, l'arena Le Zénith à Nantes et divers ouvrages d'art de grande portée. Son leadership et son expérience permettront à SDP de gérer sereinement sa croissance et de renforcer la satisfaction client.

Q: Quels sont, selon vous, les secteurs où SDP se distingue aujourd'hui ?

GA. Nous intervenons activement dans le bâtiment, pour des clients publics et privés. Avec la Société des infrastructures routières et de l'aménagement du territoire (SIRAT), nous travaillons sur les cités administratives départementales (11 au total), la cité financière de Cotonou, la prison civile de Houèdo (2.000 places), l'hôtel de ville de Porto-Novo et 22 stades en réaménagement. Pour le secteur privé, nous réalisons par exemple un hôtel 5 étoiles à Cotonou et des maisons d'hôtes à Ouidah.

Nous travaillons également sur des projets routiers et d'ouvrages d'art pour la SIRAT. Nous avons réalisé l'étude complète de la voie de contournement nord de Cotonou avec notre partenaire Egis. Nous supervisons avec SEPEC, la construction de la route Bohicon-Zakpota ainsi que 25 ouvrages en bipoutre métallique. Pour ADEOTI, entreprise de BTP, nous aidons à piloter 300 kilomètres de routes et une trentaine de ponts et dalots.

Q: Quels types de méthodologies ou d'innovations avez-vous intégrées pour renforcer votre positionnement ?

GA. Nous avons développé SDP Connect, un outil digital de gestion et de suivi de la performance de nos opérations, accessible à tous les collaborateurs et clients. Nous utilisons également le BIM, dans lequel nous investissons fortement, et organisons régulièrement les «SDP Talks», conférences thématiques sur des sujets

comme l'utilisation des matériaux locaux, la protection de l'environnement ou la mobilité urbaine.

Q: Pouvez-vous citer quelques projets emblématiques menés par SDP ces trois dernières années et décrire leur impact concret ?

GA. Le partenariat avec Adeoti a marqué une étape déterminante: gestion de projets routiers dans le nord du Bénin pour un portefeuille de 1,5 milliard de francs Cfa, restructuration complète de l'entreprise et déploiement d'outils de suivi budgétaire, de planification et de contrôle qualité. La collaboration avec la SIRAT, autour des cités administratives, des stades et d'autres infrastructures, a également eu un impact concret sur l'emploi et la formation, avec le recrutement d'une cinquantaine de jeunes ingénieurs et techniciens béninois, encadrés par des experts seniors locaux et internationaux.

Q: Comment cultivez-vous une culture d'entreprise solide dans un contexte de forte croissance et d'expansion régionale ?

GA. Nous avons formalisé une charte managériale dès la création, avec comme valeurs clés la bienveillance, la compétence et l'éthique. Cela se traduit par des formations, un accompagnement humain fort, une lutte active contre toute forme de corruption et une exigence de qualité dans nos prescriptions.

Q: Quelles sont les grandes ambitions pour SDP d'ici 2026 ou au- ➔

➔ delà ?

GA. Notre deuxième phase stratégique, l'expansion, comprend trois axes. L'expansion géographique vers les pays ciblés (République démocratique du Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Togo, Niger, Guinée); les fusions-acquisitions d'entreprises similaires en Afrique ou en Europe; la diversification avec le lancement, dès cette année, d'un bureau d'études techniques pour compléter notre offre en management de projets.

Q: Pour vous, quel est le principe primordial de leadership qui a guidé SDP depuis ses débuts ?

GA. Notre démarche repose sur une vision claire et partagée, un engagement constant au quotidien et une organisation qui place l'humain au centre. Combinée à une culture de bienveillance, cette approche favorise la mobilisation de l'équipe et soutient sa performance durable.

Q: Qu'avez-vous à dire pour conclure ?

GA. Nous abordons une phase déterminante pour l'avenir de SDP. Je suis convaincu que le duo que je formerai avec Jean-Baptiste Sevaistre assurera une continuité harmonieuse et efficace. Je remercie particulièrement nos clients, notamment les premiers qui nous ont fait confiance et réaffirme notre engagement pour leur satisfaction totale, mesurée régulièrement par des enquêtes dont nous espérons voir les résultats progresser. 



sdp groupe.com

Note d'information

Jean-Baptiste Sevaistre nommé à la tête de SDP



© SDP

Le cabinet SDP fait évoluer sa gouvernance afin de s'offrir plus d'efficacité dans la mise en œuvre de la phase 2 de sa stratégie de développement: l'expansion. Les fonctions de président et de directeur général seront dissociées.

À compter du 1er Septembre 2025, Jean-Baptiste Sevaistre est nommé direc-

teur dénéral du Cabinet SDP et sera directement rattaché à Georges Alé qui conserve la fonction de Président.

Ingénieur diplômé de l'Ecole spéciale des travaux publics de Paris (ESTP), Jean-Baptiste Sevaistre cumule près de 40 ans d'expérience dans la direction et gestion de projets et de filiales dans le bâtiment et les travaux publics. Il a été cadre dirigeant pour des majors du BTP comme Vinci et Baudin Chateauneuf en France et à l'international.

Jean-Baptiste Sevaistre est un expert en gestion de projets de construction, en assistance à maîtrise d'ouvrage, en conduite d'opérations, gestion contractuelle, relations institutionnelles et restructuration, il a démontré sa capacité à piloter des projets complexes, entre autres:

- Construction des sièges de M6 et Time Warner à Neuilly-sur-Seine
- Restructuration de l'Ambassade d'Israël à Paris
- Construction du Chu d'Amiens
- Réalisation de bâtiments industriels complexes comme l'usine de Coca-Cola à Clamart, l'arena Le Zénith à Nantes
- Réalisation d'ouvrages d'art de grande portée en bipoutre mix béton et métallique

Le leadership de Jean-Baptiste Sevaistre et son management d'équipes pluridisciplinaires, combiné à son profil très opérationnel permettront au Cabinet SDP de monter en compétence, de gérer sereinement sa croissance et la satisfaction de ses clients.